

53601730: สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

คำสำคัญ: ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง / ความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ / ศักยภาพด้านกระบวนการจัดการ

ความรู้ / ความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง / ประสิทธิภาพขององค์กร

วิษณุ ทองจุไร: อิทธิพลของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ ศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลงต่อประสิทธิภาพขององค์กร. อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์: ผศ.ดร.วิโรจน์ เกษภูลักษ์ณ. 167 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาอิทธิพลของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ อิทธิพลของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีต่อศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง อิทธิพลของความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ที่มีต่อศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง และอิทธิพลของศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง ที่มีต่อประสิทธิผลขององค์กร กลุ่มตัวอย่างคือ ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการส่วน กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน 200 คน โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการวิจัย สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายและแบบพหุคูณ การวิเคราะห์ความถดถอยอย่างง่ายและแบบพหุคูณ ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้ความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง และประสิทธิผลขององค์กรในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยพบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงมีอิทธิพลทางบวกต่อความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงมีอิทธิพลทางบวกต่อศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงมีอิทธิพลทางบวกต่อความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง ความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์มีอิทธิพลทางบวกต่อศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้ความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์มีอิทธิพลทางบวกต่อความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง ศักยภาพด้านกระบวนการจัดการความรู้มีอิทธิพลทางบวกต่อประสิทธิผลขององค์กร และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลงมีอิทธิพลทางบวกต่อประสิทธิผลขององค์กร ซึ่งผลจากการศึกษาครั้งนี้ จะทำให้ผู้บริหารกรมชลประทานสามารถกำหนดแนวทางในการวางแผนยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ ในด้านการพัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ด้านการจัดการความรู้มากขึ้น พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล และปรับปรุงเครื่องมือการจัดการความรู้ ให้สอดคล้องกับบริบทการทำงานแต่ละหน่วยงานภายในกรมชลประทาน มากยิ่งขึ้น

---

สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ปีการศึกษา 2557

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์.....

53601730: MAJOR: PUBLIC AND PRIVATE MANAGEMENT

KEYWORDS: TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP / STRATEGIC FLEXIBILITY / CAPABILITY OF KNOWLEDGE MANAGEMENT PROCESS / ABILITY OF CHANGE MANAGEMENT PROCESS, ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS

VARIST THONGJURAI: THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP, STRATEGIC FLEXIBILITY, CAPABILITY OF KNOWLEDGE MANAGEMENT PROCESS AND ABILITY OF CHANGE MANAGEMENT PROCESS TO ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS. THESIS ADVISOR: ASST.PROF. VIROJ JADESADALUG, Ph.D. 167 pp.

The purpose of this research were aim to study The Influence of Transformational Leadership to Strategic Flexibility, Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process and Organizational Effectiveness . The Influence of Strategic Flexibility, Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process. The Influence of Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process to Organizational Effectiveness. The questionnaires were performing as a research instruments. The 200 samples of questionnaires were analyzed by using the statistical analysis program. The statistic parameters which were used for this study were percentage, mean and standard deviation, pearson's product moment correlation coefficient, simple and multiple regression analysis with 95% significance.

The overall results of Transformational Leadership, Strategic Flexibility, Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process and Organizational Effectiveness are in the many range. For the result of Influence Transformational Leadership have a positive influence to Strategic Flexibility, Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process. The Strategic Flexibility have a positive influence to Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process. The Capability of Knowledge Management Process and Ability of Change Management Process have a positive influence to Organizational Effectiveness. These results will make the manager of The Royal Irrigation Department to guide the planning strategy of Knowledge Management about personal development in Knowledge Management, Information Technology development and improve Knowledge Management tools to more accordingly for each office of The Royal Irrigation Department.

---

Program in Public and Private Management

Graduate School, Silpakorn University

Student's signature.....

Academic Year 2014

Thesis Advisors' signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เรื่อง อิทธิพลของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ ศักยภาพ ด้านกระบวนการจัดการความรู้และความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลงต่อประสิทธิผลของ องค์กรการ สำเร็จลุล่วงลงได้ด้วยความรู้และความช่วยเหลืออย่างดียิ่งจากบุคคลและหน่วยงาน ต่างๆ ซึ่งผู้วิจัยขอขอบคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิโรจน์ เกษภูาลักษณ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณาให้คำปรึกษา แนะนำ แก้ไข ตรวจสอบ อาจารย์ ดร.สวรรยา ธรรมอภิพล และอาจารย์ ดร. พิมพาภรณ์ พึ่งบุญพานิชย์ คณะกรรมการตรวจสอบวิทยานิพนธ์ ที่กรุณาสละเวลาช่วยให้คำชี้แนะ ในการแก้ไขปรับปรุงวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และขอขอบคุณอาจารย์ประจำ คณะวิทยาการจัดการท่านอื่น ๆ ที่ให้ข้อคิด ข้อเสนอแนะในการดำเนินการวิจัยในครั้งนี้

ขอขอบคุณ นายสาธิต มณีผาย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิศวกรรมชลประทาน (ด้านบำรุงรักษา) นางศิวพร ภมรประวดี ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล กรมชลประทาน และอาจารย์ ประพล เปรมทองสุข ที่ให้ความอนุเคราะห์ตรวจเครื่องมือวิจัย ขอขอบคุณ ผู้บริหารระดับ ผู้อำนวยการส่วน ทุกสำนัก ของกรมชลประทานที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลอันเป็นประโยชน์ต่อการ วิจัยครั้งนี้ ขอขอบคุณ นางสมปอง วงษ์ชัย นายช่างสำรวจชำนาญงาน สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและ ธรณีวิทยา กรมชลประทาน กัลยาณมิตรที่ให้ความช่วยเหลือในการวิจัยในฐานะเพื่อนร่วมชั้นเรียน และ ให้ข้อเสนอแนะด้านการจัดการความรู้ในฐานะทีมงานเครือข่ายจัดการความรู้ และขอบคุณเพื่อนร่วม ชั้นเรียน สาขาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยศิลปากร ทุกคนที่เป็นกำลังใจในการทำ วิจัยครั้งนี้

ขอขอบพระคุณ บิดา มารดา ผู้ล่วงลับที่ได้อบรมสั่งสอนให้ลูกเป็นคนที่ยึดพยายามใน การทำงาน การใฝ่เรียนรู้ ขยันอดทนในการศึกษา ขอขอบคุณสมาชิกครอบครัวและญาติพี่น้องที่เป็น กำลังใจและเสียสละเวลาอำนวยความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย ทำให้วิทยานิพนธ์ ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี