

54252804: สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

คำสำคัญ: งานบุคคล / บุคลากรทางการศึกษา / การพัฒนา

สรุชา บุรีศรี: การพัฒนาการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์: ผศ. ว่าที่ พ.ต. ดร.นพดล เจนอักษร และ พศ. ดร. ประเสริฐ อินทร์รักษ์ 339 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบ 1) สภาพปัจุหการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา 2) แนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และ 3) ผลการยืนยันแนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) วิเคราะห์ข้อมูลเชิงเนื้อหา ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ 1) ศึกษาสภาพปัจุหการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา 2) การสร้างแนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และ 3) ยืนยันแนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ผลการวิจัย พบว่า

1. การดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พบว่า มีการดำเนินการไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ค.ศ. กำหนด ที่พบมากที่สุด จำนวน 5 ประเด็น จากทั้งหมด 12 ประเด็น ได้แก่ 1) การเลื่อนระดับตำแหน่งผิดพลาด 2) การแต่งตั้งผิดพลาด 3) การจัดบุคลากรลงกรอบ โดยไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ ก.ค.ศ. กำหนด 4) การกำหนดตำแหน่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ ก.ค.ศ. และ 5) การบรรจุผิดพลาด

2. แนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จำนวน 5 แนวทาง ได้แก่ 1) การเลื่อนระดับตำแหน่ง 2) การแต่งตั้ง 3) การจัดบุคลากรลงกรอบ เป็นไปตามเงื่อนไขที่ ก.ค.ศ. กำหนด 4) การกำหนดตำแหน่ง เป็นไปตามเงื่อนไขที่ ก.ค.ศ. และ 5) การบรรจุและแต่งตั้ง

3. ผลการยืนยันแนวทางการบริหารจัดการการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) จากผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีประสบการณ์ ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารงานบุคคล มีความเห็นว่า เป็นแนวทางที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีความถูกต้อง แต่ละแนวทางมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่ชัดเจน ได้ถูกต้องและเป็นไปตามที่ ก.ค.ศ. กำหนด โดยสอดคล้องกับหลักปฏิบัติงานในการดำเนินการของสำนักงาน ก.ค.ศ.

ภาควิชาการบริหารการศึกษา

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ 1..... 2.....

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา 2557

54252804: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEY WORDS: PERSONEL / EDUCATIONAL PERSONNEL / DEVELOPEMENT

SAROCHA BURESRI: DEVELOPEMENT FOR PERSONEL ADMINISTRATION OF OTHER POSITION IN SECTION 38 C. (2) UNDER THE EDUCATIONAL SERVICE AREA OFFICE.  
THESIS ADVISORS: ASST. PROF. MAJ. NOPADOL CHENAKSARA, RTAR., Ph.D., AND ASST. PROF. PRASERT INTARAK, Ed.D. 339 pp.

The purposes of this research were to investigate: 1) the problems of personnel administration of other positions in section 38 c. (2) under the Education Service Area Office, 2) the guidelines management about personnel administration of other positions in section 38 c. (2) under the Education Service Area Office and 3) the confirmation the guidelines of management about personnel administration of other positions in section 38 c. (2) under the Education Service Area Office. This research is the qualitative study. The data were analysed by content analysis. There were 3 steps of this research operation; 1) studying the problem of personnel administration of other positions in section 38 c. (2) under the Education Service Area Office 2) setting the guidelines management about personnel administration of other positions in section 38 c. (2) and 3) to confirm the guidelines management about personnel administration of other positions in section 38 c. (2) under the Education Service Area Office.

The results of this research found that:

1. The administration operation for personnel administration in other positions on section 38 c. (2) under Office of Educational Service Area dose not meet the rules and regulations developed by TEPC in 12 issues. Its also found 5 frequent issues out of 12 issues which consisted of 1) the incorrectness of position promotion, 2) the incorrectness of the position appointment, 3) personnel arrangement dose not meet the conditions specified by TEPC, 4) the position determination dose not meet the conditions specified by TEPC, and 5) the incorrectness of personnel appointment;

2. The management guidelines for personnel administration in other positions on section 38 c. (2) under the Office of Educational Service Area consisted of 1) the guideline for position promotion, 2) the guideline for position appointment, 3) the guideline for personnel arrangement, 4) the guideline for position determination, and 5) the guideline for personnel appointment;

3. The experts of law and personnel administration confirmed that the management guidelines for personnel administration in other positions on section 38 c. (2) were practical, accurate. It might be referred to the correct rules and regulations as well as practice specified by TEPC.

---

Department of Educational Administration

Graduate School, Silpakorn University

Student's signature .....

Academic Year 2014

Thesis Advisors' signature 1..... 2.....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ถูกอุ่งไว้ด้วยดีเพื่อระความกรุณาของคณาจารย์ภาควิชาบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร ประกอบด้วย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่พันตรี ดร.นพดล เจนอักษร ประธานควบคุมวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประเสริฐ อินทร์รักษ์กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์ ดร.ชุมศักดิ์ อินทร์รักษ์ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และ ดร.พิมณุ ตุลสุข กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ได้ให้คำปรึกษา แนะนำ สนับสนุนช่วยเหลือ ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ จนสำเร็จสมบูรณ์ ผู้วิจัยขอรับขอบพระคุณและเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอรับขอบคุณผู้บริหารสำนักงาน ก.ค.ศ. ที่เบริกมาสำนักงาน ก.ค.ศ. ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบริหารงานบุคคล ของสำนักงาน ก.ค.ศ. ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบริหารงานบุคคล สำนักงาน ก.พ. ข้าราชการในการกิจกรรมนโยบายระบบตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษา สำนักงาน ก.ค.ศ. ที่ให้ความช่วยเหลือ แนะนำ ศั�หาเอกสารที่เกี่ยวกับ กฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์และวิธีการที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการบริหารงานบุคคลสำหรับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ขอรับขอบพระคุณ คณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (ก.ค.ศ.) อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา อ.ก.ค.ศ. วิสามัญเกี่ยวกับตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา/มัธยมศึกษา ข้าราชการในสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารงานบุคคลในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา/มัธยมศึกษา และผู้ดำเนินตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาอื่นตามมาตรา 38 ค. (2) ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

ขอรับขอบพระคุณ ค.ต. อนุชิต บุรีศรี ครอบครัวบุรีศรี และเด็กชายพงศ์ไทร จิตต์พิทักษ์ และครอบครัวจิตต์พิทักษ์ ที่ให้กำลังใจเสมอมา รวมทั้งขอบคุณเพื่อนร่วมชั้นเรียนคุณภูบัณฑิต รุ่น 9 ทุกท่านด้วย