

54603707 : สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

คำสำคัญ : การบริหารงาน/หลักอริททิบาท4/ฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์

พุฒิธร คุ้มสวดก : การบริหารงานตามหลักอริททิบาท 4 ของฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์. อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : อ.ดร.นพดล เหลืองภิรมย์. 92 หน้า.

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ 1. เพื่อศึกษาความเป็นมาและหน้าที่ของฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ 2. เพื่อศึกษาการบริหารงานของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ ตามหลักอริททิบาท 4 3. เพื่อศึกษาปัญหาในการบริหารงานของฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ ตามหลักอริททิบาท 4 การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ(qualitative research) ใช้การวิจัยโดยการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกเป็นรายบุคคล (in-depth interview) กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก (key informants) ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ข้าราชการและลูกจ้างในฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ โดยแบ่งเป็นผู้บริหารในฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ จำนวน 10 คน และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ จำนวน 27 คน

ผลการวิจัยพบว่า บุคลากรในระดับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ มีการบริหารงานตามหลักอริททิบาท 4 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมีฉันทะ (ความพอใจ) วิริยะ (ความพากเพียร) จิตตะ (ความเอาใจใส่) และวิมังสา (การไตร่ตรอง) ในลักษณะที่แตกต่างกัน ปัญหาในการบริหารงานของฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ตามหลักอริททิบาท 4 ได้แก่ ในบางภารกิจผู้ปฏิบัติงานไม่ได้รับความชัดเจนในขั้นตอนการปฏิบัติงานจากผู้บริหาร จึงทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความลังเล และไม่มีความมั่นใจในการที่จะปฏิบัติในขั้นตอนต่างๆ ส่งผลให้สมาธิในการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานลดน้อยลง อันจะนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร , เนื่องจากบุคลากรที่มีอยู่อย่างจำกัด และในบางภารกิจมีความจำเป็นต้องใช้ผู้ปฏิบัติงานเป็นจำนวนมาก ทำให้ผู้บริหารไม่สามารถที่จะทำการพิจารณาถึงความเหมาะสมของผู้ปฏิบัติงานให้ตรงตามลักษณะงานที่ปฏิบัติได้อย่างเต็มที่นัก , คู่มือการปฏิบัติงานที่ผู้บริหารได้จัดทำขึ้น ผู้ปฏิบัติงานยังไม่สามารถที่จะเข้าถึงได้มากนัก เพราะมีการจัดทำมิได้กระจายสู่ผู้ปฏิบัติงานโดยตรง และจะมีการจัดเก็บแต่ในเฉพาะส่วนของผู้บริหาร ประกอบกับผู้ปฏิบัติงานก็มิได้ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์จากการอ่านคู่มือการปฏิบัติงาน จึงทำให้การใช้ปัญญาในการไตร่ตรอง พิจารณาขั้นตอนการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

รัฐประศาสนศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ปีการศึกษา 2555

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ .....

54603707 : MAJOR : (PUBLIC ADMINISTRATION)

KEY WORD : ADMINISTRATION / FOUR IDDHIPADA / ROYAL GUARDIAN POLICE

MR. PUTTITORN KHUMSADOAK : THE ADMINISTRATION ACCORDING TO IDDHIPADA 4 OF ROYAL GUARDIAN POLICE. THESIS ADVISOR : NOPPHADOL LUEANGPHIROM, Ph.D. 92 pp.

The objective of the research is as follows 1. To study the history and duties of the Royal Guardian Police regarding to administration perspectives. 2.To study the administrative of the Royal Guardian Police executives and their subordinates according to four Iddhipada principles.3.To study the administration performance of Royal Guardian Police in view of four Iddhipada principles.

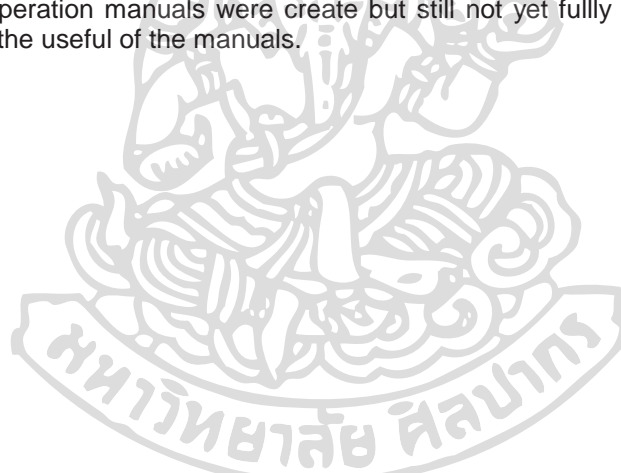
Research methodology is quality research , using in-depth interview of key informants and each individuals. The samples are public servants and employee of the Royal Guardian Police department which comprise of 10 Royal Guardian Police executives and 27 Royal Guardian Police officers.

The administration and operation of Royal Guardian Police regarding to four Iddhipada principles are interpreted differently among the groups.

In the situation of uncleared orders from the Royal Guardian Police executives, it is possible to create the reluctance, in confidence of the Royal Guardian Police to perform their duties, leading to lower their performance according to four Iddhipada.

Since the limitation of manpowers, it would be possible to limit the performance and the appropriateness of the order from the Royal Guardian Police executive to Royal Guardian Police officers, resulting in lowering the performance according to four Iddhipada.

The operation manuals were create but still not yet fully implemented. Leading to the unaware of the useful of the manuals.



---

Program of Public Administration  
Student's signature .....  
Thesis Advisor's signature .....

Graduate School, Silpakorn University  
Academic Year 2012

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี เพราะได้รับความกรุณาจากอาจารย์ ดร. นพดล เหลืองภิรมย์ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ที่ให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้วิจัย รวมทั้งรองศาสตราจารย์ พรชัย เทพปัญญา ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และพระมหาฉัตรชัย สุกตฺตชโย,ดร. ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่กรุณาให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัย ส่งผลให้วิทยานิพนธ์เล่มนี้ถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณในความกรุณาของทุกท่านเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณเหล่าคณาจารย์สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ทุกท่านที่ได้ให้ความรู้ ให้คำแนะนำ และประสบการณ์อันมีค่ายิ่งแก่ผู้วิจัย ขอขอบพระคุณเจ้าของหนังสือ เอกสาร และวิทยานิพนธ์ทุกเล่มที่ช่วยให้วิทยานิพนธ์เล่มนี้มีความสมบูรณ์ และที่สำคัญยิ่งผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ นางมะลิ หาผลทรัพย์ ผู้ซึ่งเป็นมารดา นายนรุตม์ คุ่มสวดก ผู้ซึ่งเป็นพี่ชาย และขอขอบพระคุณ คุณนิภาภรณ์ รักไทย ที่เป็นกำลังใจที่สำคัญยิ่งให้กับผู้วิจัย รวมถึงพี่ๆ เพื่อนๆ น้องๆ ชาว MPA 2 ทุกท่าน

ขอขอบพระคุณผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตำรวจหลวงรักษาพระองค์ทุกท่านที่ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่งในการเก็บข้อมูลการวิจัย ซึ่งส่งผลให้ผู้วิจัยสามารถดำเนินการวิจัยจนสำเร็จลุล่วง

คุณค่าหรือประโยชน์อันเกิดจากวิทยานิพนธ์เล่มนี้ ผู้วิจัยขอน้อมนุชาแต่พระคุณบิดามารดา ครู อาจารย์ที่อบรมสั่งสอน แนะนำ ให้การสนับสนุนและให้กำลังใจอย่างดียิ่งเสมอมา