

54603309: สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

คำสำคัญ : แนวทางปฏิบัติที่ดี, การบริหารจัดการกองทุนหลักประกันสุขภาพ

จุฑามาศ ผุ่ยเดชะ: แนวทางการปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการกองทุนหลักประกันสุขภาพ  
องค์การบริหารส่วนตำบลสามควายเผือก อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม.อาจารย์ที่ปรึกษา  
วิทยานิพนธ์: ผศ.ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์. 103 หน้า

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพด้วยวิธีวิจัยแบบปรากฏการณ์วิทยา มีวัตถุประสงค์เพื่อ  
ศึกษาถึงแนวทางปฏิบัติที่ดี กระบวนการบริหารจัดการ ผลการดำเนินงาน ความสำเร็จ ตลอดจนปัญหา  
และอุปสรรคของการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบลสามควายเผือก  
อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม โดยการศึกษาวิเคราะห์จากเอกสารและการเก็บข้อมูลภาคสนาม  
ด้วยการสังเกต การสัมภาษณ์เจาะลึกเป็นรายบุคคล การวิเคราะห์กระบวนการบริหารกองทุนของคณะ  
กรรมการบริหาร อนุกรรมการดำเนินงาน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลโครงการและประชาชน  
ผู้รับบริการกองทุน จำนวน 40 คน ผลการวิจัยพบว่าแนวทางปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการกองทุน  
หลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบลสามควายเผือก คือ กระบวนการดำเนินงานเริ่มจาก การ  
สำรวจปัญหาและความต้องการของประชาชน เพื่อนำมาจัดทำแผนสุขภาพชุมชน ประชาชน หน่วย  
บริการสาธารณสุข เสนอโครงการที่เกิดจากความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง การดำเนิน  
โครงการเกิดจากกระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โรงพยาบาล  
ส่งเสริมสุขภาพ อสม.และประชาชนในพื้นที่ ก่อให้เกิดการดูแลสุขภาพด้วยตนเองที่ยั่งยืน ประกอบกับ  
มีระบบการตรวจสอบการทำงานของกองทุนที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ด้วยการจัดตั้งคณะกรรมการ  
ติดตามและประเมินผลการทำงาน ปัจจัยที่ทำให้การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลสามควายเผือกประสบผลสำเร็จ คือ มีผู้นำองค์กรเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ให้ความสำคัญด้าน  
ปัญหาสุขภาพของประชาชน การมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน ความเข้มแข็งขององค์กรและภาคี  
เครือข่าย การมีเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญด้านงานสาธารณสุขรับผิดชอบงานกองทุน ปัญหาและ  
อุปสรรคในการดำเนินงาน คณะกรรมการบางส่วนยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองเท่าที่ควร  
งบประมาณที่ได้รับโอนจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติมีความล่าช้า ด้านการรับรู้การ  
ดำเนินงานของกองทุนยังขาดการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ด้านการสมทบงบประมาณจากภาค  
ประชาชนยังมีน้อยมาก

สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ปีการศึกษา 2556

ลายมือชื่อที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์.....

54603309: MAJOR: PUBLIC ADMINISTRATION

KEYWORD: BEST PRACTICES, THE LOCAL HEALTH SECURITY FUNDS.

CHUTHAMAS PHUITECHA: BEST PRACTICES IN MANAGEMENT OF THE LOCAL SECURITY HEALTH FUNDS SAMKWAIPUAK SUBDISTRICT ADMINISTRATIVE ORGANIZATION, MUANG NAKHON PATHOM DISTRICT, NAKHON PATHOM PROVINCE.

THESIS ADVISORS: ASST.PROF.PHITAK SIRIWONG. 103 PP.

The purpose of this research, in a form of qualitative data analysis with phenomenology, was to study a good guideline, management process, overall result, achievement, including problems and obstacles during the process of Health Security Fund management – Samkwaipuak Subdistrict Administrative Organization, Muang, Nakhon Pathom. The study was analyzed into many ways; analyzed by the document and the observative field data gathering, analyzed by interviewing individually, analyzed by considering the fund management process of executive directors, executive subcommittees, project tracking and evaluating committees, and 40 people who were served from the funds. The research showed that the strong guideline in managing Health Security Fund of Samkwaipuak was the implementation which started from surveying the problem and the need of the residents in order to make a community health plan. Medical center proposed the truly desirable project. Project implement was progressed by the cooperation from every department; local administration, health promoting hospital, village health volunteers, and dwellers, which caused a sustainable self health care. Moreover, there was a transparent checking systems and the fund can be verified by setting up project tracking and evaluating committees. The factors which made the management of Health Security Fund at Samkwaipuak successful were not only having a perceptive leader and emphasizing on people's health problems but also the participation of the people in community and the capacity of the organization and network. Having official who excel at public health task and take responsibilities to the fund was another successful factor. Problems and obstacles in the process were that some of the committees did not understand their roles, the budget from National Health Security Office was delayed, the perception of Fund progress was very low: it was lack of continuous publicity, and the community contribution was in a very low rate.

Program of Public Administration

Graduate School, Silpakorn University

Student's signature.....

Academic Year 2013

Thesis Advisor's signature.....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี เพราะได้รับความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิทักษ์ ศิริวงศ์ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่ให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้วิจัย รวมถึงรองศาสตราจารย์ ดร.ประสพชัย พสุนนท์ ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และอาจารย์ ดร.สุวิชา วรวิเชียรวงษ์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่กรุณาให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัย ส่งผลให้วิทยานิพนธ์เล่มนี้ ถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณในความกรุณาของท่านเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณ คณาจารย์สาขารัฐประศาสนศาสตร์ทุกท่านที่ได้ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ ให้คำแนะนำ และประสบการณ์อันมีค่าแก่ผู้วิจัย ขอขอบพระคุณ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล และประชาชนผู้รับบริการกองทุนหลักประกันสุขภาพองค์การบริหารส่วนตำบลสามควายเผือก ผู้ให้ข้อมูลทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการเก็บข้อมูลงานวิจัย ขอขอบพระคุณเจ้าของหนังสือ เอกสารและวิทยานิพนธ์ทุกเล่มที่ช่วยให้วิทยานิพนธ์มีความสมบูรณ์

คุณค่าอันเกิดจากวิทยานิพนธ์เล่มนี้ ผู้วิจัยขอน้อมบูชาแด่พระคุณบิดามารดา ครูอาจารย์ที่อบรมสั่งสอนและให้กำลังใจอย่างดียิ่งเสมอมา

